

## TRILOGIQ

Société anonyme au capital de 5.607.000 €  
Siège social : 5 rue Saint-Simon  
Parc d'Activités du Vert Galant - 95310 SAINT-OUEN-L'AUMONE  
RCS PONTOISE B 387.452.576

---

### **RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 19 septembre 2019 statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2019**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire en application des statuts et des dispositions du Code de Commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le **31 mars 2019**, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

#### **I - ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

##### **a. Situation et évolution de la société au cours de l'exercice**

Sur l'exercice écoulé, le chiffre d'affaires de la Société a diminué 1.060 K€, soit une baisse de 10,4%. Le chiffre d'affaires France a enregistré une hausse de 3% (+ 118 K€) pendant que le chiffre d'affaires à l'Export se contractait de 19% (- 1.178 K€).

La progression de plus de dix points du taux de marge brute, de 46,1% du chiffre d'affaires au 31 mars 2018 à 56,3% au 31 mars 2019, trouve principalement son origine dans la nouvelle stratégie de chiffrage des projets utilisée par la Société depuis le début de l'exercice 2018-2019.

Hors achats de matières premières et approvisionnements, les charges d'exploitation ont diminué de 10% intégrant :

- une baisse de 7% des autres achats et charges externes,
- un repli de 15% des charges de personnel, avec un effectif moyen passant de 49 à 43 personnes,
- une hausse de 7% des dotations aux amortissements et provisions nettes de reprises.

Au niveau du résultat financier, l'exercice a été marqué par le versement de dividendes de la part de six filiales de la Société pour un montant global de 1.587 K€ et par la comptabilisation de provisions sur titres et sur avances de trésorerie de filiales en difficultés pour un montant global de 1.182 K€.

Le résultat exceptionnel intègre notamment une reprise de provision de 1.009 K€. Au 31 mars 2018, le test de valorisation réalisé sur le parc de presses à injection plastique avait conduit la Société à enregistrer une provision pour dépréciation exceptionnelle. Dans le cadre de la clôture des comptes au 31 mars 2019, la Société a procédé à un nouveau test de valorisation l'ayant amenée à comptabiliser une reprise de provision de 1.009 K€ en résultat exceptionnel.

b. Examen des comptes et résultat au cours de l'exercice

L'exercice clos le **31 mars 2019** se traduit par une **perte** de **430.349 €**. L'activité a évolué de la manière suivante (en milliers d'euros) :

|                         | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2018</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires      | 9.096             | 10.155            |
| Production              | 9.109             | 10.119            |
| Marge brute             | 5.119             | 4.678             |
| Valeur ajoutée          | 3.198             | 2.629             |
| E.B.E.                  | 362               | (685)             |
| Résultat d'exploitation | (1.855)           | (3.058)           |
| Résultat financier      | 458               | (3.240)           |
| Résultat exceptionnel   | 966               | (1.969)           |
| Impôt sur les sociétés  | (1)               | (36)              |
| <b>RESULTAT NET</b>     | <b>(430)</b>      | <b>(8.230)</b>    |

c. Evolution du résultat

L'exercice clos le **31 mars 2019** se traduit par une **perte** de **430.349 €** qui s'explique de la manière suivante, en prenant pour référence l'activité de l'exercice précédent (en milliers d'euros) :

|  |                            |                              |               |
|--|----------------------------|------------------------------|---------------|
| Résultat net de l'exercice précédent   |                            |                              | <b>-8 230</b> |
| Incidence de la variation de la production sur la marge brute  |                            |                              |               |
| <i>-1.009*46,2%</i>  |                            | (467)                        |               |
| Incidence de l'évolution du pourcentage de la marge brute sur la production de l'exercice <i>9.109 x (56,2% - 46,2%)</i> |                            | 908                          |               |
| Soit une <b>diminution</b> de la marge brute :   |                            | <b>441</b>                   |               |
| Variation en hausse des charges qui s'explique essentiellement par :   |                            |                              | <b>7 359</b>  |
|  | <b>Eléments favorables</b> | <b>Eléments défavorables</b> |               |
| Autres achats et charges externes  | 129                        |                              |               |
| Impôts, taxes et versements assimilés  | 4                          |                              |               |
| Salaires et charges (dont participation des salariés)  | 472                        |                              |               |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes de reprises  |                            | 136                          |               |
| Autres charges et autres produits  | 292                        |                              |               |
| Résultat financier   | 3 697                      |                              |               |
| Résultat exceptionnel  | 2 935                      |                              |               |
| Impôt sur les sociétés   |                            | 36                           |               |
|  | <b>7 531</b>               | <b>172</b>                   |               |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>  |                            |                              | <b>(430)</b>  |

d. Endettement et situation financière

Au cours de l'exercice, la Société a diminué son endettement financier de 1.676.499 €.

e. Délai de règlement fournisseurs

|   | Article D. 441 I.-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |              |               |               |                  |                        | Article D. 441 I.-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |              |               |               |                  |                        |
|---|--|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|--|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|
|   | 0 jour (indicatif)   | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif)   | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| <b>(A) Tranches de retard de paiement</b>   |  |              |               |               |                  |                        |  |              |               |               |                  |                        |
| Nombre de factures concernées   |  |              |               |               |                  | 31                     |  |              |               |               |                  | 128                    |
| Montant total des factures concernées h.t.  | 43 709,27 €  | 10 473,45 €  | 82 366,96 €   | 170 186,60 €  | 306 736,28 €     |                        | 344 787,96 €   | 27 576,67 €  | 55 481,83 €   | 141 417,55 €  | 569 264,01 €     |                        |
| Pourcentage du montant total des achats h.t. de l'exercice  | 0,77 %   | 0,18 %       | 1,45 %        | 3,00 %        | 5,41 %           |                        |  |              |               |               |                  |                        |
| Pourcentage du chiffre d'affaires h.t. de l'exercice  |  |              |               |               |                  |                        | 3,54 %   | 0,28 %       | 0,57 %        | 1,45 %        | 5,84 %           |                        |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>                                     |  |              |               |               |                  |                        |  |              |               |               |                  |                        |
| Nombre des factures exclues   | Total achats exercice = 5 669 148,86   |              |               |               |                  |                        | Total CA exercice = 9 739 718,00   |              |               |               |                  |                        |
| Montant total des factures exclues  |  |              |               |               |                  |                        |  |              |               |               |                  |                        |
| <b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b> |  |              |               |               |                  |                        |  |              |               |               |                  |                        |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement  | Délais contractuels  |              |               |               |                  |                        | Délais contractuels  |              |               |               |                  |                        |

|   | Article D. 441 II.1° : Factures reçues ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice |              |               |               |                  |                        | Article D. 441 II.2° : Factures émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice |              |               |               |                  |                        |
|---|---|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|---|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|
|   | 0 jour (indicatif)  | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif)  | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| <b>(A) Tranches de retard de paiement</b>   |   |              |               |               |                  |                        |   |              |               |               |                  |                        |
| Nombre cumulé de factures concernées  |   |              |               |               |                  | 766                    |   |              |               |               |                  | 1038                   |
| Montant cumulé des factures concernées h.t.   | 1 092 277,43 €  | 267 231,58 € | 277 006,94 €  | 271 988,57 €  | 1 908 504,52 €   |                        | 2 533 916,05 €  | 471 143,94 € | 146 474,58 €  | 275 257,55 €  | 3 426 792,12 €   |                        |
| Pourcentage du montant total h.t. des factures reçues dans l'exercice   | 19,27 %   | 4,71 %       | 4,89 %        | 4,80 %        | 33,66 %          |                        |   |              |               |               |                  |                        |
| Pourcentage du montant total h.t. des factures émises dans l'exercice   |   |              |               |               |                  |                        | 26,02 %   | 4,84 %       | 1,50 %        | 2,83 %        | 35,18 %          |                        |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>                                     |   |              |               |               |                  |                        |   |              |               |               |                  |                        |
| Nombre des factures exclues   | Total achats exercice = 5 669 148,86  |              |               |               |                  |                        | Total CA exercice = 9 739 718,00  |              |               |               |                  |                        |
| Montant total des factures exclues  |   |              |               |               |                  |                        |   |              |               |               |                  |                        |
| <b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b> |   |              |               |               |                  |                        |   |              |               |               |                  |                        |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement  | Délais contractuels   |              |               |               |                  |                        | Délais contractuels   |              |               |               |                  |                        |

## Ratios

Nous vous communiquons ci après les principaux ratios d'endettement net, ceux-ci s'entendant hors comptes courants et engagement en crédit-bail :

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1) endettement net / capitaux propres   | = | 0 |
| 2) endettement net / chiffre d'affaires | = | 0 |

### f. Événements significatifs intervenus au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2018-2019, le chiffre d'affaires de la Société s'est contracté de 10%, passant de 10,2 M€ à 9,1 M€, pendant que le taux de marge brute progressait fortement, de 46,1% du chiffre d'affaires au 31 mars 2018 à 56,3% du chiffre d'affaires au 31 mars 2019.

La réduction des dépenses d'exploitation (hors achats de matières premières et approvisionnements) de plus de 760 K€, et principalement des coûts logistiques et des frais de structure, a permis à TRILOGIQ d'enregistrer un excédent brut d'exploitation annuel de 362 K€, positif pour la première fois depuis septembre 2016.

## **II - PERSPECTIVES D'AVENIR**

Dans ce contexte, la Direction de TRILOGIQ entend poursuivre la réorganisation opérationnelle de la Société tout en accélérant sa transformation digitale.

## **III - MODE DE PRESENTATION DES COMPTES - METHODE D'EVALUATION**

Les comptes annuels de l'exercice clos le **31 mars 2019** que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les engagements en matière de retraite sont provisionnés (97.492 € au 31 mars 2019).

Aucun changement n'est intervenu par rapport à l'exercice précédent.

## **IV - ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

La Société a engagé des dépenses relatives au développement de deux plateformes de ventes digitales : [www.trilogiq.com](http://www.trilogiq.com) et [www.graphit.com](http://www.graphit.com). Ces frais ont été comptabilisés en immobilisations incorporelles en cours jusqu'au lancement effectif de chaque plateforme, puis comptabilisées en charges opérationnelles par la suite.

## **V - AFFECTATION DES RESULTATS**

Nous soumettons à vos suffrages l'approbation des comptes annuels au **31 mars 2019** tels qu'ils vous sont présentés et vous proposons d'affecter le résultat de la façon suivante :

|                        |                           |
|------------------------|---------------------------|
| Résultat de l'exercice | <b>(430.349) €</b>        |
| Réserve légale         | - €                       |
| Report à nouveau       | (430.349) €               |
| <b>Total affecté</b>   | <b><u>(430.349) €</u></b> |

## Rappel des dividendes distribués au cours des trois derniers exercices

| Exercice   | Montant total du dividende | Dividende par action |
|------------|----------------------------|----------------------|
| 31.03.2018 | - €                        | - €                  |
| 31.03.2017 | - €                        | - €                  |
| 31.03.2016 | - €                        | - €                  |

## VI- DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge les dépenses suivantes non déductibles du résultat fiscal :

|  |         |
|--|---------|
| - Amortissements excédentaires des véhicules réintégrés sur l'exercice | 3.007 € |
| - Taxe sur véhicules de tourisme                                       | 1.099 € |

## VII - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

## VIII – MODALITE D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Monsieur Eric Courtin a été nommé Directeur Général de la Société par le Conseil d'Administration en date du 6 juin 2018 en remplacement de Monsieur Nicholas Tyler.

Monsieur Eric Courtin, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général, et Monsieur Olivier Langrand, Directeur Général Délégué, assument sous leur responsabilité la Direction Générale de la Société.

## IX – LISTE DES MANDATS

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1 alinéa 4 du Code de commerce, vous trouverez en annexe la liste des mandats exercés, dans toute société durant l'exercice écoulé par chacun des administrateurs de la Société, que ceux-ci ont porté à la connaissance du Conseil d'Administration (**Annexe 1**).

## X – INFORMATIONS PARTICULIERES

### Actionnariat Salarié

Conformément à l'article L 225-102 du Code de commerce nous vous informons qu'au dernier jour de l'exercice, il n'existait :

- aucun plan d'épargne entreprise tel que prévu par les articles L 3332-1 à L 3334-16 du Code du Travail,
- aucun fonds commun de placement d'entreprise tel que prévu par le chapitre III de la loi n° 88-1201 du 23 décembre 1988.

Nous vous précisons également que la participation des salariés au capital social de notre Société et au capital social des sociétés liées au sens de l'article L 225-180 du Code de Commerce est, à la connaissance de la Société, inférieure à 3% du capital social de notre Société ou des sociétés liées.

En application de l'article L 225-129-6 du Code du commerce, la participation des salariés n'atteignant pas 3% du capital social de notre Société ou des sociétés liées, la Société proposera à ses actionnaires, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire, une augmentation de capital réservée aux salariés de notre Société dans les conditions prévues par Les articles L 3332-18 et suivants du Code du Travail.

### **Délégations au Conseil d'Administration pour augmenter le capital**

Les délégations de compétence et/ou de pouvoirs afin d'augmenter le capital social de la Société sont résumées dans l'Annexe 3.

### **Mise en place d'un plan de rachat d'actions**

Le Conseil d'Administration a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale Ordinaire la reconduction d'un plan de rachat d'actions conformément aux dispositions de l'article L. 225-209-1 du Code de Commerce. Cette autorisation serait d'une durée de 18 mois, qui expirerait à l'issue de l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2020. Le nombre maximum d'actions acquises ne pourrait pas excéder 10% du capital social tel qu'il serait ajusté en cas d'opérations pouvant l'affecter postérieurement à la présente décision. Le prix maximum d'achat sera fixé à 30 euros par action. En cas d'opération sur le capital et notamment de division ou de regroupement des actions ou d'attribution gratuite, le montant sus indiqué sera ajusté dans les mêmes proportions.

### **Information relative aux succursales**

La Société ne dispose d'aucune succursale.

### **Information relative aux prêts interentreprises**

La Société n'a octroyé aucun prêt interentreprises.

### **Filiales et participations (données sociales au 31 mars 2019)**

#### **Filiale Allemagne**

Créée en novembre 2002, TRILOGIQ Deutschland a réalisé une perte de 204 K€.

#### **Filiale Belgique**

Créée en mars 2007, TRILOGIQ Benelux a réalisé une perte de 252 K€.

#### **Filiale Italie**

Créée en septembre 2010, TRILOGIQ Italia a réalisé une perte de 294 K€.

#### **Filiale Espagne**

Créée en février 2011, TRILOGIQ Iberia a réalisé une perte de 109 K€.

#### **Filiales Royaume-Uni**

Acquise le 25 juillet 2008 et détenue à 80% par TRILOGIQ S.A., The Tube & Bracket Company a réalisé une perte de 177 K€.

Créée en avril 2015 afin de regrouper les activités marketing et communication du Groupe au sein d'une structure spécialement dédiée, GRAPHIT SYSTEM a réalisé une perte de 866 K€.

#### **Filiale Suède**

Créée en novembre 2008, TRILOGIQ Sweden a réalisé une perte de 222 K€.

#### **Filiale Hongrie**

Créée en mai 2006, TRILOGIQ Hungaria a réalisé une perte de 46 K€.

#### **Filiale République Tchèque**

Créée en septembre 2006, TRILOGIQ Czech Republic a réalisé une perte de 234 K€.

#### Filiale Slovaquie

Créée en mars 2007, TRILOGIQ Slovakia a réalisé un bénéfice de 45 K€.

#### Filiale Pologne

Créée en mars 2007, TRILOGIQ Poland a réalisé un bénéfice de 294 K€.

#### Filiale Roumanie

Créée en juin 2007, TRILOGIQ Romania a réalisé un bénéfice de 123 K€.

#### Filiale Turquie

Créée en juin 2009, TRILOGIQ Turkey a réalisé un bénéfice de 246 K€.

#### Filiale Afrique du Sud

Créée en septembre 2003, TRILOGIQ South Africa a réalisé un bénéfice de 13 K€.

#### Filiale Maroc

Créée en septembre 2009 et activités arrêtées en mai 2018, TRILOGIQ Maroc a réalisé un bénéfice de 29 K€.

#### Filiale Etats-Unis

Créée en septembre 2000, TRILOGIQ USA a réalisé un bénéfice de 301 K€.

#### Filiale Brésil

Créée en janvier 2002, TRILOGIQ do Brasil a réalisé une perte de 149 K€.

#### Filiale Inde

Créée en juin 2009, TRILOGIQ India a réalisé un bénéfice de 0 K€.

### **Montant des rémunérations allouées aux dirigeants**

Cette information est précisée dans l'annexe aux comptes consolidés.

### **Répartition du capital – opérations réalisées par les dirigeants sur leurs titres**

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 du Code de Commerce, à la connaissance de la Société, au 24 juillet 2014, les personnes détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes et des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales sont :

- |                     |  |
|---------------------|--|
| - M. Eric Courtin : | 76,77% du capital et 87,08% des droits de vote |
| - AMIRAL GESTION :  | 8,34% du capital et 4,73% des droits de vote   |

Conformément à l'article L 621-18-2 du Code Monétaire et Financier, les opérations réalisées par les dirigeants, les hauts responsables, ou par des personnes auxquelles ils sont étroitement liés, sur leurs titres ont été les suivantes :

|   |       |
|---|-------|
| M. Eric Courtin (Président du Conseil d'Administration) : | Néant |
| M. Olivier Langrand (Directeur Général Délégué) :         | Néant |

\*

Par ailleurs, nous vous indiquons que la liste et l'objet des conventions courantes conclues à des conditions normales qui, en raison de leur objet ou de leurs implications financières sont significatives pour les parties, ont été communiqués aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes.

Le Conseil d'Administration vous invite à adopter les résolutions soumises à votre vote et notamment à vous prononcer sur le quitus aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice **2019**.

Fait à Saint-Ouen-l'Aumône,

Le 18 juillet 2019

**Le Conseil d'Administration**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a central vertical stroke, positioned below the title of the board.

**Annexes :**

Au présent rapport sont annexés les documents faisant apparaître les informations prévues aux articles :

- L 225-102-1 alinéa 3 du Code de Commerce (Annexe 1) : renseignements concernant les Administrateurs
- (Annexe 2) : tableau des résultats financiers au cours des cinq derniers exercices
- L 225-100 al. 7 du Code de Commerce (Annexe 3) : tableau récapitulatif des délégations accordées par l'assemblée générale au Conseil d'Administration dans le domaine des augmentations de capital



**ANNEXE - I - AU RAPPORT DE GESTION :**  
**Liste des mandats des Administrateurs**

| Mandataire  | Fonctions chez TRILOGIQ S.A.                                  | Fonctions occupées dans d'autres sociétés   |
|---|---|---|
| <b>Monsieur Eric Courtin</b><br><br>TRILOGIQ Deutschland<br>TRILOGIQ South Africa<br>TRILOGIQ Hungaria<br>TRILOGIQ Italia<br>TRILOGIQ Mexico<br>The Tube & Bracket Company<br>TRILOGIQ U.S.A. | Président du Conseil<br>d'Administration<br>Directeur Général | Président Directeur Général<br>Président Directeur Général<br>Président<br>Président<br>Président<br>Directeur<br>Président |
| <b>Monsieur Alexis Courtin</b>  | Néant   | Néant   |
| <b>Monsieur Michel Samper</b>   | Néant   | Néant   |

**ANNEXE - II - AU RAPPORT DE GESTION :**  
**Tableau des résultats financiers au cours des cinq derniers exercices**

| 31-mars  | 2015<br>12 mois | 2016<br>12 mois | 2017<br>12 mois | 2018<br>12 mois | 2019<br>12 mois |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Capital en fin d'exercice</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Capital social   | 5 607 000 €     | 5 607 000 €     | 5 607 000 €     | 5 607 000 €     | 5 607 000 €     |
| Nombre d'actions ordinaires existantes   | 3 738 000       | 3 738 000       | 3 738 000       | 3 738 000       | 3 738 000       |
| Nombre d'actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes                         | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Nombre maximal d'actions futures à créer   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Opérations et résultats de l'exercice</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Chiffre d'affaires hors taxes  | 25 681 225 €    | 17 144 691 €    | 10 008 928 €    | 10 155 333 €    | 9 095 653 €     |
| Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions  | 4 213 315 €     | 3 666 948 €     | 2 809 847 €     | 157 058 €       | 1 888 108 €     |
| Impôt sur les bénéfices  | - 288 183 €     | - 586 869 €     | - €             | - 36 198 €      | - 585 €         |
| Participation des salariés due au titre de l'exercice  | - €             | - €             | - €             | - €             | - €             |
| Résultat après impôt, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions     | 3 710 084 €     | 2 204 963 €     | 2 809 €         | 8 230 244 €     | 430 349 €       |
| Résultat distribué   | - €             | - €             | - €             | - €             | - €             |
| <b>Résultats réduits à 1 action</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Résultat après impôt et participation mais avant dotations aux amortissements et provisions      | 1,20 €          | 1,14 €          | 0,75 €          | 0,03 €          | 0,51 €          |
| Résultat après impôt, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions     | 0,99 €          | 0,59 €          | 0,00 €          | 2,20 €          | 0,12 €          |
| Dividende attribué à chaque action   | - €             | - €             | - €             | - €             | - €             |
| <b>Personnel</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Effectif moyen des salariés durant l'exercice  | 63              | 50              | 51              | 49              | 43              |
| Montant de la masse salariale de l'exercice  | 3 417 123 €     | 2 564 914 €     | 2 301 146 €     | 2 209 550 €     | 1 909 624 €     |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...) | 1 239 301 €     | 933 815 €       | 879 246 €       | 899 764 €       | 727 248 €       |

**ANNEXE - III – AU RAPPORT DE GESTION :**  
**Tableau récapitulatif des délégations accordées par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration**  
**dans le domaine des augmentations de capital (Article L. 225-100 al. 7 du Code de Commerce)**

| Date de l'assemblée générale | Nature de la délégation  | Objet de la délégation  | Durée de validité | Plafond (valeur nominale)   | Utilisation de la délégation au cours de l'exercice | Date de la réalisation de l'augmentation de capital |
|------------------------------|--------------------------|---|-------------------|---|---|---|
| 12/09/2017                   | Délégation de compétence | Emission d'actions ordinaires nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires | 12 novembre 2019  | 5.607.000 € pour les actions ordinaires<br>50.000.000 € pour valeurs mobilières composées | Néant   | Néant   |
| 12/09/2017                   | Délégation de compétence | Augmentation de capital par incorporation de réserves, de bénéfices ou de primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise                                | 12 novembre 2019  | 5.607.000 €   | Néant   | Néant   |